



STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT

Se développer, se consolider, se redresser

Organisme de Formation - 11755589275

06 77 38 57 40 – Soli'Gest - solidev.gest@gmail.com

S.A.S AU CAPITAL DE 10 000€ - RCS PARIS 818 672 487 -41, RUE DE TREMONTEIX, 63100 CLERMONT-FERRAND

1

LE CONSTAT.

Si les temps sont difficiles pour bon nombre d'acteurs de l'Economie sociale et solidaire, les incertitudes sont toutes aussi importantes pour les SIAE. Ainsi comme le souligne l'étude produite par l'Avisé sur « les enjeux à venir pour les SIAE », celles-ci doivent désormais « Innover et défricher de nouveaux métiers », « Réinventer les relations avec les entreprises classiques » mais aussi « Se regrouper pour être plus fort ».

Déjà fragilisées par les réformes successives de l'IAE (nouvelles modalités de conventionnement) ou encore par la réforme territoriale, les SIAE et notamment les plus petites d'entre elles sont souvent les plus démunis pour engager une telle mutation.

Pour soutenir les associations dans leur démarche de développement et de pérennisation des emplois créés, **Soli'Gest** propose le collectif « **STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT - SE DEVELOPPER, SE CONSOLIDER OU SE REDRESSER** ».

Sa finalité :

- ✓ Faire connaître les bonnes pratiques et les expériences de développement réussies en France pour faire face aux mutations du secteur ;
- ✓ Accompagner ces associations à adopter une posture d'entrepreneur de l'ESS ;
- ✓ Mettre les dirigeants en capacité de juger des marges de manœuvre dont ils disposent pour faire évoluer leur modèle économique.

2

LES METHODES PEDAGOGIQUES.

LE DEROULE METHODOLOGIQUE.

La méthode pédagogique proposée pour cet accompagnement vise à :

- RENFORCER LES COMPETENCES par la succession d'apports méthodologiques ;
- FACILITER A LA MISE ŒUVRE par le transfert d'outil de solutions adaptées aux SIAE car conçus pour elles et éprouvés par elles, PUIS AIDER à l'application à son cas ;
- PERSONNALISER ET APPORTER UN REGARD EXTERIEUR pour adapter les modèles aux facteurs internes et externes de chacune et garantir ainsi une action immédiate sur leurs propres leviers de développement.

JOUR 1 - LES LEVIERS AU DÉVELOPPEMENT D'UNE SIAE

- LES LEVIERS EXTERNES : SENSIBILISATION AUX NOUVEAUX MODÈLES ET AUX PRATIQUES INNOVANTES (MUTUALISATION, COOPÉRATION, SECTEURS PORTEURS)
- LES LEVIERS INTERNES : LA MAÎTRISE DE SON MODÈLE ÉCONOMIQUE ET DE SON OCCUPATION TERRITORIALE

JOUR 2 - APPLICATION A SON ASSO

LES LEVIERS INTERNES AU DÉVELOPPEMENT

- ANALYSE DE SON MODÈLE ÉCONOMIQUE ET DE SA POLITIQUE TARIFAIRE
- ÉTUDE DE SON TERRITOIRE ET IDENTIFICATION DES GISEMENTS DE CROISSANCE SOUS EXPLOITÉS

ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL

1/2 JOURNÉE PAR ASSO

PERSONNALISATION ET TRAVAIL SUR LES BESOINS PROPRES À CHAQUE ASSOCIATION

✓ LE « FAIRE AVEC » POUR DES RESULTATS OPERATIONNELS ET IMMEDIATS

L'accompagnement n'a pas pour objectif de transmettre aux SIAE des modèles de développement prêt à l'emploi. Il serait illusoire et présomptueux de penser que cela soit envisageable. La mise en application immédiate par les professionnels eux même à l'aide de méthodes mais aussi d'outils dédiés doit cependant permettre à chaque SIAE d'identifier les ressorts à son développement sur lesquels agir.

✓ LE SUR MESURE ET LA DEMARCHE PARTICIPATIVE

L'animation de l'atelier reposera sur une démarche participative qui valorise les expériences et les vécus de chaque participant. Le transfert des savoirs et des méthodes aura pour point d'appui initial **une série d'outils spécialement conçus pour les AI et les ACI mais aussi adaptés à leur besoin et à leur organisation** (traitement automatisé à partir des fichiers issus de leur logiciel d'exploitation (GTA par exemple) ou de leur logiciel comptable (EBP, Ciel...). Les échanges à partir de ces bases communes permettront le partage des bonnes pratiques entre les stagiaires et une émulation collective.

✓ L'ÉVALUATION ET L'AMÉLIORATION CONTINUE

- Une évaluation à chaud :
- Une évaluation à froid :

✓ LA « MALLETTE A OUTILS » OU LA MEMOIRE DES APPORTS DE L'ACCOMPAGNEMENT.

Les participants se verront remettre **UNE CLE USB** contenant la « **MALLETTTE A OUTILS DE L'ENTREPRENEUR SOLIDAIRE** ». Elle constituera la mémoire sur support numérique de l'accompagnement réalisé et comprendra :



LES LEVIERS AU DEVELOPPEMENT DES SIAE

LES LEVIERS EXTERNES,

LES LEVIERS INTERNE :



UN TUTORIEL VIDEO présentant les outils, l'utilité de chacun, les modalités de fonctionnement



Un lien consultable en ligne et donnant accès aux ressources téléchargeables



UNE ASSISTANCE A DISTANCE D'UNE DUREE DE 1 AN

Afin que les participants ne restent pas bloqués face à une simple difficulté technique, nous proposons une assistance à distance **d'une durée de 1 an** démarrant à l'issue des accompagnements individuels.



Optimiser son utilisation des tableurs pour traiter efficacement les données et gagner du temps – Support en format numérique et évolutif afin d'être en capacité de se l'approprier.

3

Le déroulé du collectif.

A La démarche générale

1^{ère} journée :

09h30 – 12h30

14h00 – 17h30

2^{ème} journée :

09h30 – 12h30

14h00 – 17h30

LES LEVIERS DU DEVELOPPEMENT DES SIAE

Les leviers externes : Les modèle de coopération et de mutualisation – tour d'horizon des expériences réussies et des bonnes pratiques

Les leviers internes : La maîtrise de son modèle économique et de son occupation territoriale
Identifier les marges de manœuvre de son modèle économique

Analyser la pertinence de sa politique tarifaire.

Se projeter à 3 ans pour déterminer les objectifs

Analyser son occupation territoriale pour identifier où concentrer ses efforts.

**L'APPLICATION A SES
DONNEES :** Mise en pratique à l'aide des outils transmis

Dynamique de son modèle économique et politique tarifaire :
Chaque association travaillera avec ses données comptables et/ou ses budgets pour calibrer ses objectifs à réaliser, en fonction de ses prix et ses coûts.

L'Indice de Pénétration communal – IPC :
Chaque association déterminera son territoire d'intervention et identifiera les zones sous exploitées à l'aide de la méthode IPC.

4

LES MODALITES.

LE COUT DE L'ACTION DE FORMATION EST DE 1500 TTC € SOIT 750€/JOUR.

Ce montant comprend : les supports remis sur une clé USB ; une assistance technique pour une durée de 1 an ; un petit déjeuner pour démarrer chaque journée.

Pour les interventions in situ, le prix jour s'applique auquel il convient d'ajouter les frais de déplacement.

LE LIEU : L'action se déroule à PARIS des locaux situés dans le 19ème arrondissement.

Pour une plus grande efficacité et un travail sur votre organisation interne, il est également possible de réaliser cette action **DANS VOS LOCAUX**. Contacter-nous pour plus d'information sur nos modalités d'intervention.

QUELQUES REFERENCES.

Accompagnement collectif DLA : Outils de pilotage économique et financier

DLA 07/26 Initiative 07/26 ; DLA 08 FOL 08 ; DLA 13 ESIA ; DLA 15 Auvergne Active ; DLA 2A Corse Active ; DLA 2B Corse Active ; DLA 38 GAIA ; DLA 43 ; DLA 61 Mission Locale d'Alençon ; DLA 63 Auvergne Active ; DLA 69 RDI ; DLA 75 ADDEL ; DLA 77 Afile 77 ; DLA 92 Hautes Seine Active ; DLA 93 FOL 93 ; DLA 94 BG 94 ; DLA 95 Initiative 95 .

Formateurs

- Formation des inspecteurs de la Direccte de Basse Normandie sur les modèles de SIAE et le cas particulier des SIAE en difficulté pour les mettre en capacité d'apporter le soutien le plus adapté aux situations ;
- Formateur Coorace sur les thèmes associés à la gestion économique et financière, la politique tarifaire (dédiés aux AI et aux ACI), l'informatisation des processus de gestion et les tableaux de bord de gestion des AI mais aussi des ACI ;
- Formation auprès du réseau, Fnars, Uriae, FCS, FNEPE, et du dispositif Local d'Accompagnement des départements : 75, 77, 78, 92, 94, 95, 38, 69, 73, 2A, 2B 08, 31, pépinière d'entreprise La Miel ...
- Formation de tous les ACI du département du Nord dans le cadre d'une action de formation portée par l'inter réseau et soutenu par la DIRECCTE. Mettre une comptabilité analytique et définir une politique tarifaire adaptée.